

MESLEKİ DENEYİMLERİM

1. (2012/2- devam ediyor) Part-time CFO Hizmetleri

-Enerji Sektöründe Lider bir Firma için (2014/Nisan-Mayıs) : Süreç yapılandırma - (Finans ve Mali İşler Süreci)

- Bütçe ve Forecast Süreci Yapılandırması
- Finansal Raporlama Yönetimi Süreci Yapılandırması (EPDK Tarife Tabloları Hazırlama Süreci , Holding ve IFRS Raporlama Süreci , TFRS Raporlama Süreci , VUK Raporlama Süreci , Diğer Raporlar Süreci)
- Muhasebe ve Raporlama Kontrol Süreci (Mizan ve Kapanış Kontrolü Süreci , Masraf Merkezleri Yönetim Süreci)
- Nakit Planlaması ve Yönetim Süreci (Nakit Akış Tablosunun Hazırlanması ve Yönetimi ,Tahsilatlar Süreci , Ödemeler Süreci , Finansal Yatırımlar Süreci , İş Avansları Süreci)
- Kredi ve Finansal Risk Yönetimi Süreci : (Müşteri Kredi Risk Takip Süreci , Finansal Borçların Yönetimi Süreci , Kur ve Faiz Riski Yönetimi Süreci , Alınan ve Verilen Teminatların Yönetimi Süreci)
- Muhasebe Operasyonlarının Yönetimi Süreci (Satınalma Talebi Açılan İşlemlerin Muhasebeleştirilmesi, Satınalma Talebi Açılmayan İşlemlerin Muhasebeleştirilmesi)
- Vergi ve Yasal İşlemler Süreci : (KDV-Muhtasar-DV-ÖTV-Geçici Vergi –Kurumlar Vergisi –BA/BS Formları – KDV İadesi Hazırlama Süreçleri)
- Süreçlerle ilgili sorumluların ve KPI'ların tanımlanması

-Enerji Sektöründe Lider bir Firma için (2013/Kasım) : Kurumsal Risk Yönetimi Projesi –(Finans ve Mali İşler Süreci)

- Risklerin belirlenmesi
- Risk haritasının çıkarılması
- Riskin giderilmesi konusunda öneriler sunulması

-Björn Borg TR –(2012/Aralık) : Stratejik business plan ve Türkiye'ye giriş senaryolarının hazırlanması

- Pazar Büyüklüğü ve Boşlukları Hakkında Bilgi Hazırlanması
- 5 yıllık iş planı için varsayımların oluşturulması
- 5 yıllık iş planının değişik senaryolar halinde hazırlanması
- DCF ile nakit yaratımların belirlenmesi ve en uygun senaryonun seçilmesi için öneride bulunulması

-Havacılık Sektöründe Lider bir Firma için (2012/Haziran) : Bütçe Süreci ve Yeniden Yapılandırma

- Bütçe Sürecinin Süreç Haritasının oluşturulması
- Holding ve holding şirketleri arasındaki bütçe hazırlık sürecinin yapılandırılması
- Görev ve sorumlulukların belirlenmesi

-Bluepoint -(2012/ Haziran) : Stratejik business plan ve Türkiye'ye giriş senaryolarının hazırlanması

- Pazar Büyüklüğü ve Boşlukları Hakkında Bilgi Hazırlanması
- 5 yıllık iş planı için varsayımların oluşturulması
- 5 yıllık iş planının değişik senaryolar halinde hazırlanması
- DCF ile nakit yaratımların belirlenmesi ve en uygun senaryonun seçilmesi için öneride bulunulması

2. **(2008/6- 2012/1) Azelis Holding SA,İstanbul –Regional Finance Manager** :

3i Private Equity (Londra) 'nin %67 oranında sahibi olduğu , konsolide cirosu yaklaşık 1.2 milyar Eur olan , Lüksemburg merkezli Azelis S.A , kimya sektöründe " Coating-Plastic-Food-Composites-Chemicals-Personal Care-Pharma-Rubber" iş üniteleri ile 26 Avrupa ülkesinde faaliyet göstermektedir. Sorumluluğum altındaki Orta ve Doğu Avrupa bölgesi "Türkiye, Romanya, Yunanistan, Sırbistan, Bulgaristan , Hırvatistan ve eski Yugoslavya ülkeleri ile İran,Kuzey Afrika ve Ortadoğu ülkelerini " kapsamaktadır. Şirketteki başlıca projeler ve alınan sorumluluklar özetle aşağıdaki gibidir:

- Tüm bölge ülkelerindeki şirketlerin net işletme sermayesinin yönetilmesi , bölge düzeyinde iyileştirici projeler üretilmesi
- Bölge kapsamına giren ülkelerdeki şirket satın alımlarında due diligence çalışmalarının yönetilmesi , şirket değerinin ve performansının takip edilmesi, yeni alınan şirketlere kurumsal değerlerin ve ilkelerin imlemante edilmesi

- Stratejik planlama kapsamında 5 yıllık business planların yapılması , takip edilmesi
- Bütçe ve raporlama sürecinin yönetilmesi , iyileştirilmesi , holding bünyesinde bölge konsolide bütçesinin hazırlanması ve sunulması
- Aylık , 3 aylık ve yıllık finansal tabloların ve detaylı analizlerinin oluşturulması , zamanında ve kurum ilkelerine uygun bir şekilde yayınlanması
- Bölgedeki tüm şirketlerin banka ve tüm finansal kuruluşları ile ilişkisinin takip edilmesi , kredi limit tahsisleri veya mevcut limitlerin koşullarında iyileştirme çalışmaları yapılması
- Günlük , aylık , 3 aylık ve yıllık nakit planlama ve yönetimi, sapmaların analizi ve yıllık planlanan nakit ve borçlanma hedefinin tutturulması hususunda çalışmalar yapılması
- Finansal risk yönetimi : forward işlemleri ve hedging çalışmaları
- Bölgedeki tüm şirketlerin finans ekiplerinin yönetilmesi , eğitim planlaması ve organizasyonel - operasyonel iyileştirme çalışmalarının yapılması , operasyonel verimlilik sağlanması
- Bölgedeki tüm şirketlerin mali ve hukuksal projelerinin takibi (sermaye arttırımı - rep ofis açılması / kapanması -yönetim kurulu ve genel kurul toplantıları , kararları vb)
- Şirket içinde kurulan ve/veya geliştirilen ERP sistemleri ile ilgili danışmanlık yapılması
- İç kontrol , iç denetim ve tüm audit süreçlerinin yönetilmesi ve takibi

3. **(2006/8-2008/1) Sanko Holding –Airfel A.Ş.;İstanbul – Mali İşler Müdürlüğü** :

Alınan sorumluluklar ;

- Firmanın mali işler sürecinin yapılandırılması , yönetilmesi
- ERP proje implemantasyonları (Oracle, BI) ,
- Üretim maliyet analizleri
- Bütçe ve Raporlama
- Nakit Yönetimi
- Muhasebe ve Mali Raporlama

4. **(1997/9-2005/1) Teba Şirketler Grubu,İstanbul- Kurumsal Finans ve Mali İşler Müdürlüğü** : Beyaz eşya ve klima sektöründe faaliyet gösteren , üretiminin %100 üne yakın bir kısmını yurt dışına ihraç eden ve 150 milyon

euro konsolide cirosu olan Teba Grubu'nda "Beyaz Eşya Grubu – Kurumsal Finans ve Mali İşler Müdürlüğü "

Alınan sorumluluklar ve yapılan örnek projeler;

- **İngiltere'de halka arz projesi** : Grant Thornton ve West LB ile yürütülen bu projede grubun tüm mali bilgilerinin hazırlanması , sunulması , şirket değerlemesi çalışmaları , IFRS audit çalışmalarının yönetilmesi ve due-diligence çalışmaları
- **Türkiye'de halka arz projesi** : Grant Thornton ve Pricewaterhouse Coopers (PwC) ile yürütülen bu çalışmada yine grubun tüm mali verilerinin ve audit çalışmalarının yönetilmesi ve şirket değerlendirme çalışmaları
- **Yurt Dışında Yapılanma Projesi** : Gerek vergi planlaması gerekse ihracat ve üretim süreçlerinin en etkin yapıda yürütülmesi amacıyla PwC ile yürütülen "yurt dışında holdingleşme projesi"
- **Uluslararası kuruluşlardan fon bulma konusunda yapılan Projeler** :
Özellikle yatırımların finansmanı için yapılan bu çalışmalara örnek olarak IFC (International Finance Corporation) ve IDB (Islamic Development Bank) kredileri verilebilir . Bu çalışmalarda yine şirketin tüm mali verilerinin hazırlanması-sunulması ve şirketin bu kuruluşlara tanıtılması ve due diligence safhaları
- **Şirket içi yapılanma ile ilgili ERP Projeleri** : Oracle projesi implemantasyonunda danışmanlık görevi
- **Grubun internal ve external audit sürecinin yönetilmesi** : İç denetim konusunda PwC ile , IFRS ve yasal vergi denetimi konusunda Ernst & Young , Deloitte Touche ve Grant Thornton ile yapılan çalışmalar . Bu firmalarla tüm ilişkilerin yürütülmesi , grubun tüm raporlarının takibi , kontrolü ve süreç iyileştirme çalışmaları

5. **(1992/5-1997/6) Lulay Verwaltungs GmbH,İstanbul-Mali İşler Müdürlüğü** %100 Alman sermayeli olan ve Türkiye'deki üretiminin tamamı ihraç edilen bu yabancı sermayeli şirkette , "teşvik mevzuatı, kambiyo

mevzuatı , vergisel istisna ve teşvikler , ihracat , kdv iadesi " gibi konularda "
Baker Tilly –Gürel YMM bağımsız denetiminde Mali İşler Müdürlüğü görevi

EĞİTİM :

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi –Ekonometri Bölümü (1990)

Kandilli Kız Lisesi (1986)

SERTİFİKA VE BELGELER :

- SMMM Belgesi (1995)
- Boğaziçi Üniversitesi Executive Strategic Management Program
- Şirket Değerlemeleri – Ernst&Young
- İç Denetim ve Suistimali Önleme –PricewaterhouseCoopers
- İstanbul Üniversitesi Dış Ticaret Eğitim Programı
- Mali Tablo Analizleri – Fed Training
- Humboldt Dil Okulu (Almanca Dil Eğitimi) , Münih
- Deloitte, Ernst&Young, PwC Vergi UFRS , Raporlama Seminerleri
- British Side – İngilizce Dil Eğitimi

YABANCI DİL :

İngilizce - Upper Intermediate / Advance seviyesi

Almanca – Mittelstufe B2